

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației
1.3 Departamentul	<i>Bazele Electronicii</i>
1.4 Domeniul de studii	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Tehnologii, Sisteme și Aplicații pentru eActivități (TSAeA) / Master
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	09.00

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Proiectelor Industriale						
2.2 Aria de conținut	Inginerie Electronică și Telecomunicații						
2.3 Responsabil de curs	Sl.dr.ing. Adrian Călin FĂRCAȘ – calin.farcas@bel.utcluj.ro						
2.4 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Sl.dr.ing. Adrian Călin FĂRCAȘ – calin.farcas@bel.utcluj.ro						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei	DS/DI

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar / laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					26
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					24
Tutoriat					9
Examinări					4
Alte activități:					
3.7 Total ore studiu individual	83				
3.8 Total ore pe semestru	125				
3.9 Numărul de credite	5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Cluj-Napoca
--------------------------------	-------------

5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Cluj-Napoca
---	-------------

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>După parcurgerea disciplinei studenții trebuie să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Structura, metodele și instrumentele managementului proiectelor - Evaluarea, interpretarea și raportarea rezultatelor pe diferite stadii de implementare a proiectelor - Identificarea și analiza riscurilor - Metodologia achizițiilor publice <p>După parcurgerea disciplinei studenții vor fi capabili să utilizeze:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instrumentele necesare inițierii și planificării unui proiect - Instrumentele monitorizării, controlului și evaluării proiectului - Modelele și metodele de analiză a riscului - Instrumentele necesare achiziției publice <p>După parcurgerea disciplinei studenții vor fi capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Să stabilească pașii necesari realizării unui produs industrial - Să stabilească scopul și obiectivele unui proiect industrial - Să stabilească structura unui proiect industrial - Să urmărească și să adapteze în permanență evoluția proiectului pentru a rămâne în graficul de timp, costuri și calitate stabilite - Să identifice procedura adecvată privind achizițiile publice - Să identifice programe de finanțare adecvate scopului proiectului industrial
Competențe transversale	N/A

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea aptitudinilor de concepere, implementare și coordonare a unui proiect industrial
7.2 Obiectivele specifice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Asimilarea cunoștințelor teoretice privind elementele care compun structura unui proiect în domeniul industrial 2. Dezvoltarea abilității de gândire globală a unui proiect 3. Capacitatea de elaborare a unui proiect industrial de la identificarea necesității până la obținerea produsului finit

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni introductive în managementul de proiect și a organizațiilor bazate pe proiecte	Expunere la tablă, prezentare cu videoprojector, discuții.	Dacă situația o impune, predarea se va face pe platforma TEAMS, utilizând calculatorul și tableta grafică
2. Politici naționale și europene privind managementul proiectelor. Strategii, programe		
3. Ciclul de viața al unui proiect. Concepție		
4. Ciclul de viață al unui proiect. Planificare		

5. Ciclul de viață al unui proiect. Organizare și implementare		
6. Ciclul de viață al unui proiect. Monitorizare, evaluare și încheiere		
7. Managementul riscului		
8. Managementul resurselor umane. Posturi și sarcini		
9. Managementul contractelor		
10. Programe de finanțare. Fonduri structurale și de coeziune		
11. Achiziții publice		
12. Planul de afaceri		
13. Întreprinderi mici și mijlocii		
14. Proiecte de succes		
8.2 Proiect	Metode de predare	Observații
1. Identificarea nevoii de produs și alegerea proiectului industrial	Expunere la tablă, prezentare cu videoprojector, discuții pe baza noțiunilor teoretice de la curs și pe marginea temelor de proiect	Dacă situația o impune, întâlnirile de proiect vor avea loc pe platforma TEAMS, utilizând calculatorul și tableta grafică
2. Concepția unui proiect (stabilirea etapelor de parcurs)		
3. Planificarea proiectului		
4. Organizarea și implementarea proiectului		
5. Monitorizarea, evaluarea și încheierea proiectului. Managementul riscului.		
6. Realizarea unui proiect în domeniul industrial		
7. Susținerea proiectului în domeniul industrial		
Bibliografie		
1) Balogh Scarlat, C., Galoiu, H., ”Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM)”, București, 2002		
2) Legea achizițiilor publice nr.98/2016		
3) Adriana Bădescu Codruța Mirci Gabriela Bögre, ” Managementului Resurselor Umane” ISBN 978-973-602-369-9, Timișoara : Brumar, 2008		
4) Comisia Europeană, <i>Manualul Managementului ciclului de proiect</i> , 2003		
5) <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)</i> , Project Management Institute (PMI), editia 4, 2008		
6) Constantin Oprean, Țițu Mihail, Bucur Viorel, <i>Managementul global al organizației bazată pe cunoștințe</i> , București, AGIR 2011, ISBN:978-973-720-363-2 (biblioteca UTCN)		
7) Stephen Keith McGrath, Jonathan Whitty, <i>Stakeholder defined</i> , International Journal of Managing Projects in Business · July 2017, pp. 721-748, DOI: 10.1108/IJMPB-12-2016-0097		
8) Sorin Cristian Ionescu, Paula Voicu, Petruța Mihai, <i>Dileme în management: Culegere de cazuri</i> , București, MatrixROM, 2014, ISBN: 978-606-25-0041-2, (biblioteca UTCN)		
9) Rodney Turner, Stephen J. Simister, <i>Manualul Cower de manager de proiect</i> , București, CODEX, 2014, ISBN: 973-8060-68-0, (biblioteca UTCN)		
Materiale didactice virtuale		
1) Paul Newton – <i>Principles of project managers – Project skills</i> – ISBN 978-1-62620-958-9, https://cdn.website-editor.net/25dd89c80efb48d88c2c233155dfc479/files/uploaded/project-		

[management-processes.pdf](#)

2) *Project Management Methodology Guidelines* – Chandler Arizona - www.chandleraz.gov sau https://www.academia.edu/21727215/Project_Management_Methodology_Guidelines_Project_Management_Methodology_and_Step-by-Step_Guide_to_Managing_Successful_Projects

3) *Ghid de bune practici în management de proiecte* 2015 - https://www.mdlpa.ro/userfiles/ghid_MP.pdf

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Competențele dobândite vor fi necesare angajaților care își desfășoară activitatea în domeniul dezvoltării industriale precum și celor care doresc să inițieze o afacere prin intermediul unei IMM.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Tratarea a 3-5 subiecte de teorie	Probă scrisă	40%
10.5 Proiect	Realizarea temelor propuse pentru fiecare etapă de construire a unui proiect	Teme practice	60%
10.6 Standard minim de performanță			
✓ Obținerea unei note minime de 5 pentru examenul scris și pentru evaluarea în cadrul activităților aplicative			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
15.06.2024	Curs	Sl.dr.ing. Adrian Călin FĂRCAȘ	
	Aplicații	Sl.dr.ing. Adrian Călin FĂRCAȘ	

Data avizării în Consiliul Departamentului BE/COM/EA/ 25.06.2024	Director Departament Prof.dr.ing. Sorin HINTEA
Data aprobării în Consiliul Facultății ETTI 11.07.2024	Decan Prof.dr.ing. Ovidiu POP